

ECOLE SUPERIEURE INTERNATIONALE DE MANAGEMENT

LICENCE PROFESSIONNELLE

ANNEE ACADEMIQUE 2019-2020

COURS DE MANAGEMENT DES ORGANISATIONS

EVALUATION N°1

- 1- Expliquez la pensée managériale de :
 - a) Frédéric Taylor
 - b) Henri Fayol
 - c) La bureaucratie ?
 - d) Henry Mintzberg

- 2- Expliquez le principe «d'unité de commandement » établi par Fayol.
Donnez deux avantages de son application et deux inconvénients de son non application dans la structure d'une organisation.

- 3- Le management doit travailler à la stabilité du personnel selon le principe 12 de Fayol.
 - a) Qu'est-ce que cela veut dire ?
 - b) Quelles sont les conséquences de l'instabilité des employés ?
 - c) Comment un manager peut favoriser la stabilité de son personnel

- 4- Montrez l'apport de la pyramide de Mallow dans le Management d'une organisation?
- 5- expliquez deux faiblesses de l'école classique du management.
- 6- Qui inspira Henry Ford dans sa conception de l'organisation ? Quels sont les concepts autour desquels il organisa sa production ?
- 7- Expliquez les taches du manager dans chacune des quatre fonctions du management.

ECOLE SUPERIEURE INTERNATIONALE DE MANAGEMENT

LICENCE PROFESSIONNELLE

ANNEE ACADEMIQUE 2019-2020

COURS DE MANAGEMENT DES ORGANISATIONS

EVALUATION N°2

- 1) Le concept de management participatif a trouvé un intérêt croissant dans l'environnement moderne de l'entreprise. Expliquez ce qu'est la stratégie de management participatif et donnez les directives devant permettre d'appliquer ce mode de management.
- 2) Le manager doit souvent chercher à inspirer et motiver son staff. Expliquez les actions qu'un manager doit prendre pour à la fois inspirer et motiver ses subordonnés.
- 3) Résoudre des problèmes est un des rôles importants que joue le leader/manager. Décrire avec des exemples à l'appui le processus de résolution de problème
- 4) a) Définir le terme DELEGATION.
b) donnez quelques directives pour réussir la délégation
- 5) Quelles différences faites-vous entre le conseil d'administration et la direction générale d'une entreprise. Précisez le rôle de chacun.
- 6) Le management est-il un art ? une Profession ? une science ? Justifiez votre réponse par des exemples concrets.
- 7) a) Expliquez la notion de gestion des risques dans l'organisation.
b) En vous servant d'exemples, expliquez six types de risques encourus par les organisations et comment le manager peut faire face à cela.